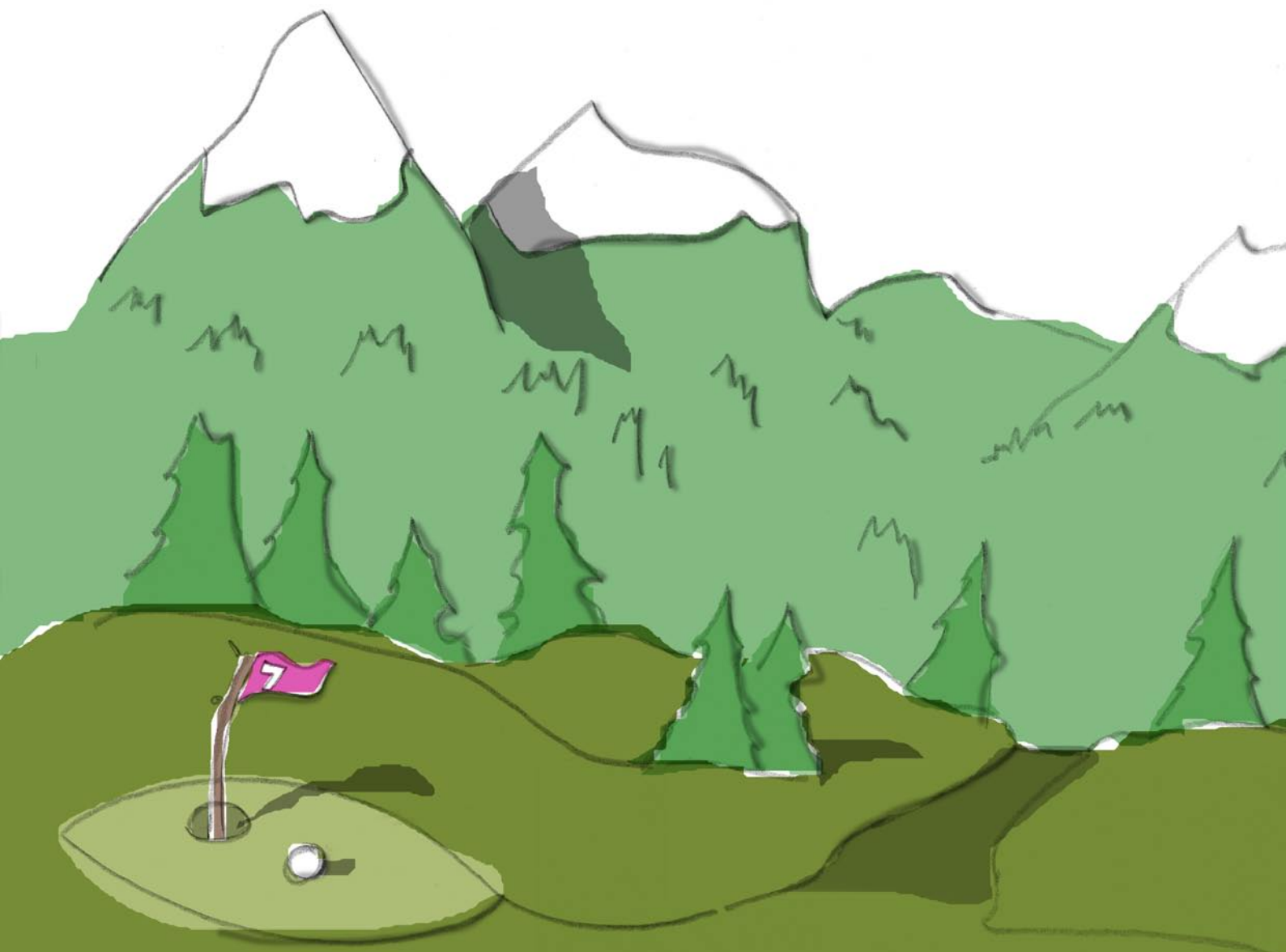


# PUZZLE

Revista de Inteligencia Competitiva

PUZZLE - AÑO 6, EDICIÓN Nº 26 - MARZO-ABRIL 2007

ISSN 1696-8573



En este número ...

- **JUEGOS DE GUERRA**
- **INTELIGENCIA COMPETITIVA E INOVACIÓN**
- **ESTADO DEL ARTE EN PORTUGAL**

# PUZZLE

Revista de Inteligencia Competitiva

Dirección Editorial: **Alessandro Comai**  
alessandro.comai@esade.edu

**Joaquín Tena Millán**  
joaquin.tena@upf.edu

Coordinación: **Manuel Membrado**  
coordinacion@revista-puzzle.com

Comité Editorial: **Silvia R. Arroyo Varela**  
srrarroyo@uma.es

**Tomás Baiget**  
baiget@sarenet.es

**Walter Felix Cardoso Junior**  
wfelix@unisul.br

**Rosa Freire Corzo**  
rfreire@cisgalicia.org

**Irene Patricia Lozano Cárdenas**  
ilozano@imp.mx

**Mari Carmen Marcos Mora**  
mcarmen.marcos@upf.edu

**Roberto Manunta**  
roberto@manuntaconsulting.com

**Carlos Merino Moreno**  
carlos.merino@uam.es

**Yara Rezende**  
yararezende@natura.net

**Marisela Rodríguez Salvador**  
marisrod@itesm.mx

**Juan Carlos Vergara**  
jcvergar@cde.es

Publicidad: **Manuel Membrado**  
coordinacion@revista-puzzle.com

DL. Numero: B-45.448-03

ISSN 1696-8573

PUZZLE Revista de Inteligencia Competitiva, publicación bimestral, de estilo académico y enfoque práctico por suscripción. Tiene la misión de difundir el conocimiento y práctica de la Inteligencia Competitiva y de la Vigilancia Tecnológica entre las empresas y organizaciones de la Comunidad Hispana. Web: <http://www.revista-puzzle.com>

Editor: EMECOM Consultores, S.L.  
Parc Tecnològic del Vallès  
08290 Cerdanyola - Barcelona, España  
Tel. +34 935 820 134

Precio ejemplar: 18 €

© Copyright 2002-2007 - EMECOM Consultores, S.L. Todos los derechos reservados.

## Sumario

PUZZLE - AÑO 6, EDICIÓN Nº 26 - MARZO-ABRIL 2007

**EL ARTE DEL JUEGO DE GUERRA**, *por Neil Rogers*, 7-14

**LA RELACIÓN ENTRE LA INTELIGENCIA COMPETITIVA Y LA CAPACIDAD INNOVADORA DE LAS EMPRESAS**

**MEXICANA**, *por David Güemes Castorena y Marisela Rodríguez Salvador*, 15-20

**IC: UN PILAR FUNDAMENTAL EN EL PROCESO DE INNOVACIÓN ESTRATÉGICA**, *por Silvia R. Arroyo Varela*, 21-27

**LA ACTIVIDAD DE LA INTELIGENCIA COMPETITIVA EN PORTUGAL**, *por Miguel Duarte Ferreira*, 29-34

**NUEVOS LIBROS DE IC**, 35

Todos los artículos publicados en PUZZLE están examinados y evaluados por el Comité Editorial utilizando el sistema de doble ciego. Para cualquier tipo de comentario sobre los artículos puede enviar un e-mail a: [direccion@revista-puzzle.com](mailto:direccion@revista-puzzle.com). El editor no comparte necesariamente las opiniones expresadas en PUZZLE.

Si desea publicar un artículo, dar una noticia, dar una opinión o presentar un proyecto, envíe un e-mail a: [coordinacion@revista-puzzle.com](mailto:coordinacion@revista-puzzle.com) o revise la Guía de Autores PUZZLE en la página <http://www.revista-puzzle.com>

PUZZLE está indexada en las siguientes Bases de Datos:



e-revist@s

Apreciados lectores,

Hace algunos años la Inteligencia Competitiva representaba una disciplina totalmente nueva para la mayoría de las empresas, tanto españolas como latinoamericanas. En la actualidad, esto ha cambiado ligeramente ya que cada vez más organizaciones privadas y públicas están adoptando programas sistemáticos de IC.

Esta tendencia de crecimiento de la práctica nos lleva a una reflexión acerca de los contenidos de cada nueva edición de la revista: consideramos necesario continuar aportando novedades en la práctica de la IC unido a un incremento en el nivel de los artículos, muy a pesar de poner a nuestros autores ante un gran reto. De aquí que a partir de esta edición, los artículos trataran diferentes temáticas.

En esta edición de PUZZLE, se proponen cuatro artículos provenientes de países diferentes y a la misma vez con enfoques diferentes. El primer artículo describe una técnica de simulación conocida con el nombre de “juegos de guerra”. El autor precisará la estructura básica de la simulación y los beneficios que puede aportar a la empresa. A continuación Silvia Arroyo nos propone un enfoque de innovación estratégica basado en la Inteligencia Competitiva. Aunque la innovación es un tema de actualidad, poco se ha escrito acerca de la aportación de la IC. En tercer lugar el estudio propuesto por dos reconocidos autores mexicanos, describen la situación de un grupo de empresas con la innovación y la IC. Finalmente, Miguel Duarte no permite explorar la situación de la práctica de la IC en Portugal a través de su conocimiento y la experiencia de algunas empresas.

Esperamos poder ofrecer con estos artículos una pequeña panorámica internacional y expandir la aplicación de la inteligencia.

Cordialmente,

**Alessandro Comai**, *Director Editorial PUZZLE*

**Joaquín Tena Millán**, *Co-Director Editorial PUZZLE*



**Sí**, deseo suscribirme a la revista PUZZLE Revista de Inteligencia Competitiva

Por favor rellene todos los campos del formulario

**TIPO DE SUSCRIPCIÓN:**  Corporativa  Individual

**FORMATO:**  Papel + Digital\*  Digital

\*+ un ejemplar gratuito de uno de los productos siguientes:

- 3º ed. del Directorio IC/VT
- IC en las Mejores Prácticas Españolas
- IC en la Multinationales Catalanas

Nombre/Organización:.....

Departamento: .....NIF/DNI/Passaporte.....

Dirección:.....

Código postal: .....Ciudad:.....Provincia.....País:.....

Teléfono:.....Fax: .....e-mail:.....

¿Cuál es tu actividad?.....

Sector empresarial.....

¿Trabaja en IC/VT?  SÍ  NO

¿Hace cuantos años?.....

¿En qué posición?.....

**MÉTODO DE PAGO:**

1. Tarjeta de crédito:  VISA  Master Card

Titular de la tarjeta:.....

Número de tarjeta:.....

Caducidad (mm/aaaa):.....

2. Transferencia bancaria:

SABADELL ATLANTICO- Cuenta - 0081-0002-46-0001447449

Transferencia Internacional: IBAN BSABESBB 0081-0002-46-0001447449 o BIC/Código Swift ES5400810002460001447449

Enviar, fotocopiado o escaneado, el resguardo de la transferencia

3. Domiciliación en cuenta bancaria

Nombre Entidad:..... Entidad: Oficina: DC: Núm:

Titular de la cuenta:.....

4. Cheque nominativo en euros a nombre de EMECOM Consultores S.L

5. Giro postal a nombre de EMECOM Consultores S.L, Parc Tecnològic del Vallès, Centre d'Empreses de Noves Tecnologies. 08290 Cerdanyola - Barcelona - ESPAÑA

Gracias por enviar el boletín de suscripción a la revista PUZZLE Revista de Inteligencia Competitiva, o su copia a:

**Correo:** Emecom ediciones  
Parc Tecnològic del Vallès  
Centre d'Empreses de Noves Tecnologies  
08290 Cerdanyola - Barcelona - ESPAÑA

**Fax.** +34 935 820 100  
**e-mail:** suscripcion@revista-puzzle.com

Suscripción anual 5 numeros/año	Corporativo <sup>(i)</sup>	Individual <sup>(i)</sup>
Formato papel + On line	90 €	45 €
Formato On-line	50 €	25 €

<sup>i</sup>Gastos de envío para los 5 numeros:  
España: 7.5 €  
Europa: 25 €  
Resto del mundo: 40 €  
-----  
Número suelto (18 €)  
Gastos de envío  
España: 2.5 €,  
Resto del mundo: 7 €

